



**ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE
AFFERENTE L'UNITÀ PORTALI E APP, RIENTRANTE NELL'AREA DS
CITIZEN EXPERIENCE DELLA DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E
DIGITALE**

IL DIRETTORE DI DIREZIONE

IL DIRETTORE DI AREA DS CITIZEN EXPERIENCE

Visti

- l'art. 107 del Decreto Legislativo n. 267/2000;
- le vigenti disposizioni dei C.C.N.L. del Comparto Funzioni Locali - personale non dirigente relative all'area delle Elevate Qualificazioni;
- l'art. 14 bis del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano;
- l'art. 13 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 19.02.2001, disciplinante le Posizioni Organizzative;
- l'art. 12 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 9.03.2006, disciplinante le Alte professionalità;
- il provvedimento sindacale del 06 febbraio 2022, con il quale al dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale;
- il provvedimento sindacale del 12 maggio 2022, con il quale al dirigente dell'Area precedente è stato conferito il relativo incarico;
- le deliberazioni della Giunta Comunale n. 362 del 2 marzo 2018 e successive n. 1751 del 21 ottobre 2019, n. 1217 del 30 ottobre 2020, con le quali sono stati adottati i criteri generali per la disciplina dell'Area delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità (*oggi Elevate Qualificazioni*);
- le determinazioni del Direttore Generale n. 5135 del 15 giugno 2023 e n. 5839 del 4 luglio 2023 con le quali è stato approvato il *Sistema delle Elevate Qualificazioni del Comune di Milano* con decorrenza dal 16 luglio 2023 e, in particolare, è stato disposto che gli incarichi afferenti abbiano decorrenza per la durata di due anni dalla data prevista nell'atto di conferimento, in coerenza con le previsioni del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024;

- la successiva determinazione del Direttore Generale n. 6180 del 14 luglio 2023 con la quale è stato disposto il differimento al 31 agosto 2023 del termine fissato con proprio precedente provvedimento n. 5135 del 15 giugno 2023, al fine di consentire il completamento di tutti gli adempimenti connessi con l'avvio dei nuovi incarichi EQ;

Premesso che

- tra le posizioni di responsabilità sub dirigenziale istituite nell'ambito della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale, vi è quella relativa all'Unità Portali e App, rientrante nell'Area Direzione Specialistica Citizen Experience. Detta posizione di responsabilità è pesata nella fascia terza del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano (oggi Elevate Qualificazioni)*;

L'incarico di Elevata Qualificazione richiede:

- responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrative derivanti dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad esplicita delega di funzioni da parte del dirigente, implicante anche la firma del provvedimento finale, in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni;
- conoscenze altamente specialistiche, capacità di lavoro in autonomia accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo;

Le suddette posizioni di lavoro vengono distinte in due tipologie:

- posizione di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- posizione di responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

Rilevato che, ai sensi dell'art. 3.2 ultimo comma della richiamata disciplina, *“Per specifiche esigenze organizzativo gestionali, i Direttori possono procedere alla individuazione*

diretta dell'incaricato, fornendo, nell'atto di conferimento, adeguata motivazione, anche nel caso di conferma del soggetto da incaricare”;

Ritenuto, ricorrendone i presupposti, di procedere per la copertura della Elevata Qualificazione afferente l'Unità Portali e App, rientrante nell'Area Direzione Specialistica Citizen Experience della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale, mediante individuazione diretta dell'incaricato in quanto la Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale presidia e coordina progetti / interventi strategici di mandato, gestiti nell'ambito dell'Unità/Ufficio a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. Al fine di garantire la puntuale e completa definizione dei citati progetti / interventi nelle tempistiche ipotizzate, si ritiene necessario dare continuità all'attività fin qui svolta.

Considerato che

➤ alla Elevata Qualificazione Unità Portali e App sono attribuite le funzioni e le competenze di seguito indicate:

- Definizione e implementazione degli standard di *User Experience* per i servizi digitali del Comune di Milano (*User Experience Design*) rivolti a cittadini, imprese e utenti dell'Ente e predisposizione del piano strategico per la *User Experience* rivolto a cittadini, imprese e utenti dell'ente (obiettivi, progetti, priorità, piani di rilascio, *analytics* ecc.)
- Supporto al Direttore nella definizione della strategia di Digital Experience dell'Ente, volta all'innovazione e miglioramento della relazione cittadino-Ente e alla semplificazione delle informazioni e dei servizi, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT, secondo le strategie definite dalla Direzione Generale e dal Gabinetto del Sindaco
- Supporto al Direttore nella messa a punto e realizzazione della Lead Generation locale, al fine di generare relazioni digitali cittadino-Ente altamente profilate, implementando e migliorando le strumentazioni tecnologiche-digitali di contatto, in collaborazione con l'Area Servizi Applicativi
- Supporto al Direttore nella definizione delle strategie architettoniche per l'innovazione digitale, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT, secondo le strategie definite dalla Direzione Generale e dal Gabinetto del Sindaco
- Supporto al Direttore per
 - pianificazione delle attività di sviluppo applicativo e per il mantenimento della coerenza con le previsioni di budget
 - gestione della sicurezza applicativa rispetto agli ambiti di competenza della Direzione di Progetto, in raccordo con l'Unità Cyber Security
 - definizione delle strategie di *Digital Identity* dell'Ente
- Gestione tecnica e tecnologica dei Portali e delle App del Comune di Milano, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e l'Area Interoperabilità del Dato e con particolare attenzione all'eliminazione di lock-in, collaborando con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT e in accordo ai processi di Enterprise Architecture, ALM, change e incident management, build-to-run definiti, secondo le strategie della Direzione Generale

- Gestione Operativa dei portali e delle App della Direzione, inclusa la manutenzione adeguativa, correttiva ed evolutiva, nonché creazione di nuove componenti web in raccordo con l'Area Comunicazione e in collaborazione con l'Area Strategia, Demand e Governo ICT
- Progettazione e sviluppo dei microservizi esposti allo User Interaction Layer (tutte le componenti del fascicolo digitale del cittadino, la registrazione al portale e la gestione dell'identificazione all'accesso ai servizi, l'erogazione online dei certificati anagrafici, la gestione online dei pagamenti digitali e del sistema PagoPA, la gestione online dell'avviso di infrazione digitale, l'erogazione online dei pass-sosta dei residenti, ...)
- Sviluppo di progetti e servizi digitali per i portali sulla base delle specifiche definite e alle linee guida interne definite dall'Area Servizi Applicativi
- Monitoraggio costante e verifica del rispetto di tempi, costi e qualità dei progetti di sviluppo applicativo della propria unità
- Individuazione di appropriati "Service Level Agreement" (SLA) e di opportuni indicatori di performance (KPI), per il controllo della qualità delle applicazioni sviluppate
- Svolgimento delle funzioni di DEC/RUP rispetto ai contratti gestiti, nonché di PM dei progetti affidati
- Supervisione e coordinamento delle attività assegnate all'Ufficio User Experience, all'Ufficio Esercizio Portali e App e all' Ufficio Progetti e Servizi Digitali, afferenti all'Unità

Ufficio User Experience

- Progettazione della User Experience dei servizi rivolti ai cittadini, alle imprese e ai dipendenti dell'Ente
- Progettazione e sviluppo User Interaction Layer per applicazioni web e App
- Progettazione, sviluppo e gestione degli strumenti di Analytics digitali
- Progettazione, sviluppo e gestione degli strumenti tecnologici di implementazione delle misure di marketing mix e di communication mix
- Supporto al Responsabile di Unità per la gestione Operativa dei portali e delle App della Direzione, inclusa la manutenzione adeguativa, correttiva ed evolutiva, nonché creazione di nuove componenti web
- Svolgimento di funzioni di PM dei progetti affidati

Ufficio Operation Portali E APP

- Esercizio dei portali, dei microservizi digitali e delle App della Direzione, inclusa la loro conduzione sistematica
- Messa in produzione dei nuovi servizi in raccordo con la Direzione Interoperabilità
- Raccordo con il Responsabile di Unità per
 - l'individuazione di appropriati "Service Level Agreement" (SLA) e di opportuni indicatori di performance (KPI) per il controllo della qualità dei sistemi gestiti e svolgimento delle correlate attività di monitoraggio
 - gestione della sicurezza applicativa rispetto agli ambiti di competenza della Direzione Specialistica, in raccordo con l'Unità Cyber Security
 - definizione delle strategie di Digital Identity dell'Ente
- Svolgimento delle funzioni di DEC/RUP rispetto ai contratti gestiti, nonché di PM dei progetti affidati

Ufficio Progetti E Servizi Digitali

- Supporto al Responsabile di Unità per la/lo
 - Progettazione e sviluppo dei microservizi esposti allo User Interaction Layer

- Sviluppo di progetti e servizi digitali per i portali in collaborazione con l'Area Servizi Applicativi
- Scouting e sperimentazione di nuove tecnologie per l'innovazione digitale
- Svolgimento delle funzioni di PM dei progetti affidati

Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

- il conferimento dell'incarico di Elevata Qualificazione importa, altresì, l'attribuzione delle seguenti funzioni dirigenziali delegate:
 - la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
 - le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
 - la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
 - la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
 - la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
 - la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
 - la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza

Rilevato, in tale contesto, che la professionalità in possesso di Ricci Stefania è quella più rispondente ai requisiti necessari per l'attribuzione della responsabilità di Elevata Qualificazione Unità Portali e App in considerazione dell'apprezzabile attività sin qui condotta, proprio nello svolgimento delle funzioni afferenti l'Elevata Qualificazione di che trattasi.

Ritenuto pertanto, in relazione agli elementi sopra descritti, che:

- le capacità ed esperienze professionali, nonché i requisiti culturali e attitudinali dimostrati dalla dipendente Ricci Stefania sono tali da assicurare la piena assunzione delle responsabilità e delle funzioni ascritte alla posizione in oggetto, in relazione anche ai contenuti e alla natura dei programmi da realizzare;
- la stessa è idonea a ricoprire l'incarico di Elevata Qualificazione Unità Portali e App, fatti salvi gli esiti positivi dei controlli effettuati sui requisiti generali di partecipazione alla procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di EQ;

Dato atto che la candidata sopra menzionata risulta in servizio

ATTRIBUISCONO

alla dipendente Ricci Stefania n. matricola 10868000-- con profilo professionale di Funzionario dei Servizi Informativi - Area dei Funzionari ed EQ - l'incarico di Elevata Qualificazione afferente l'Unità Portali e App, rientrante nell'Area Direzione Specialistica Citizen Experience della Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale;

DANDO ATTO CHE

1. alla Elevata Qualificazione, come innanzi individuata, sono attribuite le seguenti responsabilità, funzioni e compiti:

- Definizione e implementazione degli standard di *User Experience* per i servizi digitali del Comune di Milano (*User Experience Design*) rivolti a cittadini, imprese e utenti dell'Ente e predisposizione del piano strategico per la *User Experience* rivolto a cittadini, imprese e utenti dell'ente (obiettivi, progetti, priorità, piani di rilascio, *analytics* ecc.)
- Supporto al Direttore nella definizione della strategia di Digital Experience dell'Ente, volta all'innovazione e miglioramento della relazione cittadino-Ente e alla semplificazione delle informazioni e dei servizi, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT, secondo le strategie definite dalla Direzione Generale e dal Gabinetto del Sindaco
- Supporto al Direttore nella messa a punto e realizzazione della Lead Generation locale, al fine di generare relazioni digitali cittadino-Ente altamente profilate, implementando e migliorando le strumentazioni tecnologiche-digitali di contatto, in collaborazione con l'Area Servizi Applicativi
- Supporto al Direttore nella definizione delle strategie architettoniche per l'innovazione digitale, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT, secondo le strategie definite dalla Direzione Generale e dal Gabinetto del Sindaco Supporto al Direttore per
 - pianificazione delle attività di sviluppo applicativo e per il mantenimento della coerenza con le previsioni di budget
 - gestione della sicurezza applicativa rispetto agli ambiti di competenza della Direzione di Progetto, in raccordo con l'Unità Cyber Security
 - definizione delle strategie di *Digital Identity* dell'Ente
- Gestione tecnica e tecnologica dei Portali e delle App del Comune di Milano, in raccordo con l'Area Servizi Applicativi e l'Area Interoperabilità del Dato e con particolare attenzione all'eliminazione di lock-in, collaborando con l'Area Strategie, Demand e Governo ICT e in accordo ai processi di Enterprise Architecture, ALM, change e incident management, build-to-run definiti, secondo le strategie della Direzione Generale
- Gestione Operativa dei portali e delle App della Direzione, inclusa la manutenzione adeguativa, correttiva ed evolutiva, nonché creazione di nuove componenti web in raccordo con l'Area Comunicazione e in collaborazione con l'Area Strategia, Demand e Governo ICT
- Progettazione e sviluppo dei microservizi esposti allo User Interaction Layer (tutte le componenti del fascicolo digitale del cittadino, la registrazione al portale e la gestione dell'identificazione all'accesso ai servizi, l'erogazione online dei certificati anagrafici, la

gestione online dei pagamenti digitali e del sistema PagoPA, la gestione online dell'avviso di infrazione digitale, l'erogazione online dei pass-sosta dei residenti, ...)

- Sviluppo di progetti e servizi digitali per i portali sulla base delle specifiche definite e alle linee guida interne definite dall'Area Servizi Applicativi
- Monitoraggio costante e verifica del rispetto di tempi, costi e qualità dei progetti di sviluppo applicativo della propria unità
- Individuazione di appropriati "Service Level Agreement" (SLA) e di opportuni indicatori di performance (KPI), per il controllo della qualità delle applicazioni sviluppate
- Svolgimento delle funzioni di DEC/RUP rispetto ai contratti gestiti, nonché di PM dei progetti affidati
- Supervisione e coordinamento delle attività assegnate all'Ufficio User Experience, all'Ufficio Esercizio Portali e App e all' Ufficio Progetti e Servizi Digitali, afferenti all'Unità

Ufficio User Experience

- Progettazione della User Experience dei servizi rivolti ai cittadini, alle imprese e ai dipendenti dell'Ente
- Progettazione e sviluppo User Interaction Layer per applicazioni web e App
- Progettazione, sviluppo e gestione degli strumenti di Analytics digitali
- Progettazione, sviluppo e gestione degli strumenti tecnologici di implementazione delle misure di marketing mix e di communication mix
- Supporto al Responsabile di Unità per la gestione Operativa dei portali e delle App della Direzione, inclusa la manutenzione adeguativa, correttiva ed evolutiva, nonché creazione di nuove componenti web
- Svolgimento di funzioni di PM dei progetti affidati

Ufficio Operation Portali E APP

- Esercizio dei portali, dei microservizi digitali e delle App della Direzione, inclusa la loro conduzione sistematica
- Messa in produzione dei nuovi servizi in raccordo con la Direzione Interoperabilità
- Raccordo con il Responsabile di Unità per
 - l'individuazione di appropriati "Service Level Agreement" (SLA) e di opportuni indicatori di performance (KPI) per il controllo della qualità dei sistemi gestiti e svolgimento delle correlate attività di monitoraggio
 - gestione della sicurezza applicativa rispetto agli ambiti di competenza della Direzione Specialistica, in raccordo con l'Unità Cyber Security
 - definizione delle strategie di Digital Identity dell'Ente
- Svolgimento delle funzioni di DEC/RUP rispetto ai contratti gestiti, nonché di PM dei progetti affidati

Ufficio Progetti E Servizi Digitali

- Supporto al Responsabile di Unità per la/lo
 - Progettazione e sviluppo dei microservizi esposti allo User Interaction Layer
 - Sviluppo di progetti e servizi digitali per i portali in collaborazione con l'Area Servizi Applicativi
 - Scouting e sperimentazione di nuove tecnologie per l'innovazione digitale
- Svolgimento delle funzioni di PM dei progetti affidati

Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

2. alla citata Elevata Qualificazione sono, altresì, attribuite le funzioni dirigenziali delegate come di seguito esplicitate:
 - la proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura
 - le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza
 - la vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza
 - la costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti
 - la complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale
 - la collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali
 - la partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza
3. il conferimento dell'incarico importa, avuto riguardo alle funzioni e ai compiti assegnati, lo svolgimento da parte di Ricci Stefania delle funzioni dirigenziali delegate di cui al precedente punto 2;
4. il presente incarico ha decorrenza dall' 1 settembre 2023 e, per le motivazioni illustrate in premessa, per la durata di due anni, salvo revoca anticipata in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi o di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, assicurando all'interessato la partecipazione alla procedura di revoca;
5. all'incaricato è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla posizione assegnata (fascia n. 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano*) (oggi *Elevate Qualificazioni*), per il periodo di svolgimento dell'incarico, secondo quanto sopra specificato;

Copia del presente provvedimento viene trasmessa:

1. alla dipendente interessata;
2. alla Direzione Generale, al Vice Direttore Generale e alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane per il seguito di competenza.

Milano, 19/07/2023

IL DIRETTORE
Direzione Innovazione Tecnologica e Digitale
Ing. Guido Arnone
(firmato digitalmente)

IL DIRETTORE
Direzione Specialistica Citizen Experience
Ing. Luca Curioni
(firmato digitalmente)



LUCA CURIONI
Comune di
Milano
Direttore
Specialistico
19.07.2023
23:05:58
GMT+00:00

Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD).

Il presente atto è conservato in originale negli archivi informatici del Comune di Milano, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.

Si attesta che la presente copia di n 9 pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale.