



## ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE AFFERENTE L'UNITÀ POLITICHE INNOVATIVE PER L'ABITARE, RIENTRANTE NELL'AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO DELLA DIREZIONE CASA

### IL DIRETTORE DI DIREZIONE

#### Visti

- l'art. 107 del Decreto Legislativo n. 267/2000;
- le vigenti disposizioni dei C.C.N.L. del Comparto Funzioni Locali - personale non dirigente relative all'area delle Elevate Qualificazioni;
- l'art. 14 bis del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune di Milano;
- l'art. 13 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 19.02.2001, disciplinante le Posizioni Organizzative
- l'art. 12 e sgg. del CCDI per il personale dipendente del Comune di Milano non appartenente all'area separata della dirigenza, sottoscritto il 9.03.2006, disciplinante le Alte professionalità;
- il provvedimento sindacale del 27.09.2023, con il quale al dirigente precedente è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione Casa;
- le deliberazioni della Giunta Comunale n. 362 del 2 marzo 2018 e successive n. 1751 del 21 ottobre 2019, n. 1217 del 30 ottobre 2020, con le quali sono stati adottati i criteri generali per la disciplina dell'Area delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità (*oggi Elevate Qualificazioni*);
- le determinazioni del Direttore Generale n. 3719 dell' 11 maggio 2022 e n. 4003 del 19 maggio 2022, con le quali è stato adottato, con decorrenza dal 16 giugno 2022, il nuovo *Sistema delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano* (*oggi Elevate Qualificazioni*), e i successivi provvedimenti del Direttore Generale di aggiornamento - adottati in coerenza con le ulteriori revisioni organizzative *medio tempore* intervenute - con cui, in particolare, è stato disposto che gli incarichi afferenti abbiano decorrenza per la durata di **due anni** dalla data prevista nell'atto di conferimento;

#### Premesso che

- tra le posizioni di responsabilità sub dirigenziale istituite nell'ambito della Direzione Casa, vi è quella relativa all'Unità Politiche Innovative per l'Abitare, rientrante nell'Area Politiche Innovative di Sostegno Abitativo. Detta posizione di

responsabilità è pesata nella fascia 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano (oggi Elevate Qualificazioni)*;

L'incarico di Elevata Qualificazione richiede:

- responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrative derivanti dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad espressa delega di funzioni da parte del dirigente, implicante anche la firma del provvedimento finale, in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni;
- conoscenze altamente specialistiche, capacità di lavoro in autonomia accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo;

Le suddette posizioni di lavoro vengono distinte in due tipologie:

- posizione di responsabilità di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
- posizione di responsabilità con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.

**Rilevato che**, ai sensi dell'art. 3.2 ultimo comma della richiamata disciplina, *“Per specifiche esigenze organizzativo gestionali, il/i Direttore/i può/possono procedere alla individuazione diretta dell'incaricato, fornendo, nell'atto di conferimento, adeguata motivazione, anche nel caso di conferma del soggetto da incaricare”*;

**Ritenuto**, ricorrendone i presupposti, di procedere per la copertura della Elevata Qualificazione afferente all'Unità Politiche Innovative per l'Abitare, rientrante nell'Area Politiche Innovative di Sostegno Abitativo della Direzione Casa, mediante individuazione diretta dell'incaricato in considerazione della specifica esperienza maturata nell'ambito della tematica delle Politiche Abitative, proprio nello svolgimento delle funzioni afferenti all'Elevata Qualificazione di che trattasi<sup>1</sup>;

---

<sup>1</sup> *Ipotesi di formulazione (da adeguare secondo le situazioni specifiche):*

### Considerato che

- alla Elevata Qualificazione Politiche Innovative per l' Abitare sono attribuite le funzioni e le competenze di seguito indicate:

- Indirizzi, progetti e azioni per incentivare l'accesso all'affitto in città anche tramite il potenziamento dell'Agenzia Sociale per la Locazione e la gestione della convenzione riguardante la conduzione della stessa, con focus particolare nella progettazione innovativa delle politiche abitative
- Rilevazione e mappatura dei fabbisogni abitativi e programmazione degli interventi finalizzati alla diversificazione dell'offerta abitativa, compresi gli interventi di housing sociale, in collaborazione con le strutture organizzative della Direzione Rigenerazione Urbana
- Creazione e gestione di una rete di relazioni con soggetti pubblici privati finalizzato alla valorizzazione di forme di affitto "sociale" quale modello abitativo innovativo
- Formulazione di indirizzi e proposte, anche sperimentali, per lo sviluppo delle politiche per l'affitto
- Collaborazione con l'Unità Controllo Piani Economico-Finanziari e Convenzionamenti per la definizione di accordi relativi agli interventi edilizi previsti nel Programma Comunale per l'Edilizia Pubblica, compresi gli interventi di edilizia residenziale universitaria, da attuare su aree di proprietà pubblica e su aree di proprietà privata con il supporto tecnico-urbanistico della Direzione Rigenerazione Urbana
- Collaborazione con l'Unità Controllo Piani Economico-Finanziari e Convenzionamenti per la definizione, in raccordo con la Direzione Rigenerazione Urbana, delle consistenze di alloggi in edilizia convenzionata/agevolata per la vendita e la locazione nell'ambito dei programmi urbanistici attuativi e collaborazione per la redazione delle relative convenzioni (comprese quelle con quote di alloggi in vendita)
- Impostazione e sviluppo delle azioni relative ai progetti innovativi di diversificazione dell'offerta abitativa, compresi gli interventi di housing sociale da attuare su aree di proprietà pubblica e su aree di proprietà

- 
- la Direzione [●] è stata recentemente interessata da un significativo intervento di riorganizzazione che ha coinvolto l'Unità/Ufficio a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. In un'ottica di garanzia dell'economicità ed efficienza dell'azione amministrativa, si intende pertanto dare continuità all'incarico in quella sede conferito;
  - La Direzione [●] presidia e coordina progetti / interventi strategici di mandato, gestiti nell'ambito dell'Unità/Ufficio a cui è preposta l'Elevata Qualificazione di cui al presente incarico. Al fine di garantire la puntuale e completa definizione dei citati progetti / interventi nelle tempistiche ipotizzate, si ritiene necessario dare continuità all'attività fin qui svolta;
  - gli ambiti disciplinari a cui è preposta l'Elevata Qualificazione presuppongono una specifica competenza acquisibile prioritariamente attraverso la conoscenza consolidata di modalità operative e procedurali tutte interne alla Direzione/Area di attribuzione
  - per il conferimento dell'incarico di Elevata Qualificazione la Direzione ha già proceduto con procedura mediante pubblicazione di avviso in bacheca in data ... , i cui esiti si intendono oggi confermare



privata, con il supporto della Direzione Rigenerazione Urbana e in collaborazione con l'Unità Controllo Piani Economico-Finanziari e Convenzionamenti

- Definizione dei bandi per la selezione dei soggetti attuatori degli interventi da realizzare su aree pubbliche per la parte di competenza, in collaborazione con la Direzione competente per gli aspetti urbanistici, e relativo presidio e monitoraggio delle attività / interventi conseguenti, in raccordo con le altre Aree della Direzione
- Supporto, in collaborazione con l'Unità Controllo Piani Economico-Finanziari e Convenzionamenti, per la definizione di accordi relativi all'attuazione di interventi di housing sociale da pianificare nell'ambito di programmi e progetti con risorse pubbliche e private, rispetto a immobili di proprietà pubblica e privata con il supporto, per gli aspetti di competenza, della Direzione Rigenerazione Urbana
- Definizione e sviluppo di progetti integrati finalizzati alla realizzazione di interventi a sostegno delle politiche per l'affitto e alla sperimentazione di modelli abitativi innovativi, mediante accordi con i soggetti competenti ed enti finanziatori e svolgimento delle relative procedure
- Definizione di progetti e accordi di partenariato con soggetti dell'area del privato - sociale finalizzati alla realizzazione di modelli abitativi innovativi di intervento e realizzazione di progetti per l'housing sociale con il supporto, per gli aspetti di competenza, della Direzione Rigenerazione Urbana
- Supporto al Direttore di Area per la programmazione, attuazione e monitoraggio di progetti / programmi finanziati con risorse comunitarie, statali e regionali, riferiti ad interventi - anche sperimentali - per la riqualificazione di ambiti urbani svantaggiati
- Valorizzazione dei comitati inquilini e delle autogestioni, supporto tecnico ai procedimenti di mobilità degli inquilini ecc., in coordinamento con l'Unità Programmi Integrati di Quartiere e con l'Area Gestione ERP Attività tecniche di rilievo, restituzione grafica, valutazione economica ecc. degli immobili oggetto dei procedimenti trattati
- Collaborazione con gli altri soggetti interessati allo sviluppo e alla gestione del sistema informativo riguardante i dati trattati nel Piano Quartieri.

Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

- il conferimento dell'incarico di Elevata Qualificazione importa, altresì, l'attribuzione delle seguenti funzioni dirigenziali delegate:

- La proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura;
- Le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza;
- La vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza;
- La costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti;
- La complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale;
- La collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali;
- La partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza.

**Rilevato**, in tale contesto, che la professionalità in possesso di Angelo Foglio è quella più rispondente ai requisiti necessari per l'attribuzione della responsabilità di Elevata Qualificazione Politiche Innovative per l'Abitare in considerazione della specifica esperienza maturata nell'ambito della tematica delle Politiche Abitative, proprio nello svolgimento delle funzioni afferenti all'Elevata Qualificazione di che trattasi.<sup>2</sup>

**Ritenuto** pertanto, in relazione agli elementi sopra descritti, che:

- le capacità ed esperienze professionali, nonché i requisiti culturali e attitudinali dimostrati dal dipendente Angelo Foglio sono tali da assicurare la piena assunzione delle responsabilità e delle funzioni ascritte alla posizione in oggetto, in relazione anche ai contenuti e alla natura dei programmi da realizzare;

---

*2 Ipotesi di formulazione (da adeguare secondo le situazioni specifiche):*

- *della specifica esperienza maturata nell'ambito [●], proprio nello svolgimento delle funzioni afferenti l'Elevata Qualificazione di che trattasi;*
- *dell'apprezzabile attività sin qui condotta, proprio nello svolgimento delle funzioni afferenti l'Elevata Qualificazione di che trattasi*
- *delle competenze e dei requisiti professionali e personali posseduti, richiesti per l'adeguato assolvimento dell'incarico di Elevata Qualificazione di che trattasi*
- *(altro)*

- lo stesso è idoneo ricoprire l'incarico di Elevata Qualificazione Politiche Innovative per l'Abitare, fatti salvi gli esiti positivi dei controlli effettuati sui requisiti generali di partecipazione alla procedura finalizzata al conferimento dell'incarico di EQ;

**Dato atto che** il candidato sopra menzionato risulta in servizio

### ATTRIBUISCE

al dipendente Angelo Foglio n. matricola 10936000 - con profilo professionale di Funzionario dei Servizi Tecnici Area dei Funzionari ed EQ - l'incarico di Elevata Qualificazione afferente l'Unità Politiche Innovative per l'Abitare, rientrante nell'Area Politiche Innovative di Sostegno Abitativo della Direzione Casa;

### DANDO ATTO CHE

1. alla Elevata Qualificazione, come innanzi individuata, sono attribuite le seguenti responsabilità, funzioni e compiti:

- Indirizzi, progetti e azioni per incentivare l'accesso all'affitto in città anche tramite il potenziamento dell'Agenzia Sociale per la Locazione e la gestione della convenzione riguardante la conduzione della stessa;
- Rilevazione e mappatura dei fabbisogni abitativi e programmazione degli interventi finalizzati alla diversificazione dell'offerta abitativa, compresi gli interventi di housing sociale, in collaborazione con le strutture organizzative della Direzione Rigenerazione Urbana;
- Creazione e gestione di una rete di relazioni con soggetti pubblici e privati finalizzato alla valorizzazione di forme di affitto "sociale" quale modello abitativo innovativo;
- Formulazione di indirizzi e proposte per lo sviluppo delle politiche per l'affitto;
- Collaborazione con l'Ufficio Convenzionamenti e Housing Sociale per la definizione di accordi relativi agli interventi edilizi previsti nel Programma Comunale per l'Edilizia Pubblica, compresi gli interventi di edilizia residenziale universitaria, da attuare su aree di proprietà pubblica e su aree di proprietà privata con il supporto tecnico-urbanistico della Direzione Rigenerazione Urbana;
- Collaborazione con l'Ufficio Convenzionamenti e Housing Sociale per la definizione, in raccordo con la Direzione Rigenerazione Urbana, delle consistenze di alloggi in edilizia convenzionata/agevolata per la vendita e la locazione nell'ambito dei programmi urbanistici





attuativi e collaborazione per la redazione delle relative convenzioni (comprese quelle con quote di alloggi in vendita);

- Impostazione e sviluppo delle azioni relative ai progetti diversificazione dell'offerta abitativa, compresi gli interventi di housing sociale da attuare su aree di proprietà pubblica e su aree di proprietà privata, con il supporto della Direzione Rigenerazione Urbana e in collaborazione con l'Ufficio Convenzionamenti e Housing Sociale;
- Definizione dei bandi per la selezione dei soggetti attuatori degli interventi da realizzare su aree pubbliche per la parte di competenza, in collaborazione con la Direzione competente per gli aspetti urbanistici, e relativo presidio e monitoraggio delle attività / interventi conseguenti, in raccordo con le altre Aree della Direzione;
- Supporto, in collaborazione con l'Ufficio Convenzionamenti e Housing Sociale, per la definizione di accordi relativi all'attuazione di interventi di housing sociale da pianificare nell'ambito di programmi e progetti con risorse pubbliche e private, rispetto a immobili di proprietà pubblica e privata con il supporto, per gli aspetti di competenza, della Direzione Rigenerazione Urbana;
- Definizione e sviluppo di progetti integrati finalizzati alla realizzazione di interventi a sostegno delle politiche per l'affitto e alla sperimentazione di modelli abitativi innovativi, mediante accordi con i soggetti competenti ed enti finanziatori e svolgimento delle relative procedure;
- Definizione di progetti e accordi di partenariato con soggetti dell'area del privato - sociale finalizzati alla realizzazione di modelli abitativi innovativi di intervento e realizzazione di progetti per l'housing sociale con il supporto, per gli aspetti di competenza, della Direzione Rigenerazione Urbana;
- Supporto al Direttore di Area per la programmazione, attuazione e monitoraggio di progetti / programmi finanziati con risorse comunitarie, statali e regionali, riferiti ad interventi per la riqualificazione di ambiti urbani svantaggiati;
- Valorizzazione dei comitati inquilini e delle autogestioni, supporto tecnico ai procedimenti di mobilità degli inquilini ecc., in coordinamento con l'Unità Programmi Integrati di Quartiere e con l'Area Gestione ERP;
- Attività tecniche di rilievo, restituzione grafica, valutazione economica ecc. degli immobili oggetto dei procedimenti trattati;

- Collaborazione con gli altri soggetti interessati allo sviluppo e alla gestione del sistema informativo riguardante i dati trattati nel Piano Quartieri

Svolgere la funzione di preposto così come definito dall'art. 2, lett. e) del D. Lgs. 81/08 in materia di salute, igiene e sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro, nonché adempiere agli obblighi previsti dall'art. 19 del decreto medesimo.

2. alla citata Elevata Qualificazione sono, altresì, attribuite le funzioni dirigenziali delegate come di seguito esplicitate:

- La proposta al dirigente di adeguamenti e/o variazioni dell'organigramma della propria struttura;
- Le attestazioni, le certificazioni, le comunicazioni, le diffide, i verbali, le autenticazioni, le legalizzazioni ed ogni altro atto costituente manifestazione di giudizio e di conoscenza;
- La vigilanza sull'evoluzione del quadro istituzionale e normativo sulle materie di competenza;
- La costante verifica dei piani di lavoro assegnati al fine di attivare gli eventuali interventi correttivi preordinati al rispetto degli obiettivi stabiliti;
- La complessiva amministrazione, gestione ed organizzazione del personale;
- La collaborazione con il Direttore Generale, il Direttore Operativo in ordine alla realizzazione di progetti o programmi intersettoriali;
- La partecipazione alle riunioni del Comitato della Direzione di appartenenza.

3. il conferimento dell'incarico importa, avuto riguardo alle funzioni e ai compiti assegnati, lo svolgimento da parte di Angelo Foglio delle funzioni dirigenziali delegate di cui al precedente punto 2;
4. il presente incarico ha decorrenza dal 15.01.2024 e, per le motivazioni illustrate in premessa, per la durata di **due anni**, salvo revoca anticipata in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi o di mancato raggiungimento degli obiettivi assegnati, assicurando all'interessato la partecipazione alla procedura di revoca;
5. all'incaricato è riconosciuta la retribuzione di posizione corrispondente alla posizione assegnata (fascia n. 3 del vigente *Sistema di pesatura delle Posizioni Organizzative e Alte Professionalità del Comune di Milano*) (oggi *Elevate Qualificazioni*), per il periodo di svolgimento dell'incarico, secondo quanto sopra specificato;

Copia del presente provvedimento viene trasmessa:



1. al dipendente interessato;
2. alla Direzione Generale, al Vice Direttore Generale e alla Direzione Organizzazione e Risorse Umane per il seguito di competenza.

Milano, li 23.02.2024

Sottoscritta digitalmente da

Il Direttore di Direzione

Arch. Massimo Marzolla



MARZOLLA  
MASSIMO  
26.02.2024  
12:23:23  
GMT+01:00

*Le firme, in formato digitale, sono state apposte sull'originale del presente atto ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 7/3/2005, n. 82 e s.m.i. (CAD).*

*La presente determinazione è conservata in originale negli archivi informatici del Comune di Milano, ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 82/2005.*

*Si attesta che la presente copia di n [10] pagine, è conforme all'originale documento informatico, sottoscritto con firma digitale.*