



# Urban Air Mobility

Incontro Commissioni Consiliari 30 ottobre 2023

## Rispetto all'incontro del 17/01/2023 ed in attesa della costituzione della NewCo, le principali evoluzioni sono ...

- Collaborazione con **ENAC** in vari **tavoli di lavoro** sui maggiori temi **regolatori** per AAM
- Commissione ad **ENAV** per realizzazione di uno **studio delle rotte** Malpensa-centro Milano
- Attivazione di un **tavolo di lavoro** con **Comune di Milano ed ENAC** per la definizione dell'**iter regolatorio autorizzativo** da seguire per il lancio delle operazioni AAM
- **Partecipazione SEA** nei consorzi internazionali per i principali progetti EU su AAM, **Eureka e U-elcome**
- Prosecuzioni degli **studi di fattibilità e technical due diligence** sui primi siti selezionati
- Attività di **ingaggio** con i principali **Costruttori** (OEMs) ed **Operatori** di **eVTOL** interessati al mercato italiano





# Urban Air Mobility

Commissione Consiliare 17 gennaio 2023

# UAM è il nuovo modo di trasporto aereo sicuro, efficiente e sostenibile che utilizza velivoli elettrici a decollo e atterraggio verticale



Zero emissioni di CO<sub>2</sub>



Abbattimento del rumore



Riduzione del traffico



Connessioni più veloci



Primi servizi in Europa nel 2024 (Olimpiadi Parigi)

**4,2 mld €** Dimensione del mercato europeo al 2030\*

\*Studio sull'accettazione sociale della Urban Air Mobility in Europa;  
EASA maggio 2021



## Il crescente interesse sul segmento dei taxi volanti spinge gli investimenti nel settore, con player nuovi e «tradizionali». 7 mld \$ raccolti su scala globale

### la Repubblica

Stellantis punta  
sui taxi volanti:  
"Presto in servizio"

dal nostro corrispondente  
Paolo Mastrolilli a pagina 20

MIDNIGHT, IL VELIVOLO A DECOLLO VERTICALE

## Stellantis punta sui "taxi volanti" "In pochi minuti in aeroporto"

Partnership con la californiana Archer. Tra due anni primi collegamenti tra Manhattan e lo scalo di Newark. L'ad Tavares: "La mobilità è democrazia, sull'elettrico competiamo con Tesla per batterla"

### LA STAMPA

#### Economia

Lavoro Agricoltura TuttoSoldi Finanza Borsa Italiana Fondi Obbligazioni

## Urban Air Mobility, Di Palma: "Sviluppo garantito da privati. Governo investa risorse Pnrr nel settore"

L'intervista al presidente dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile in occasione dell'evento "Un viaggio nel futuro - The Vertiport experience in Rome"

# Pionieri e Follower: SEA tra gli *early mover* nello sviluppo della Urban Air Mobility in Europa



Principali città che hanno dichiarato il lancio di servizi UAM

**+40**

PRINCIPALI CITTÀ NEL MONDO

**+10**

PRINCIPALI CITTÀ IN EUROPA



Aeroporti di **Roma**, Aeroporto di **Venezia**, Aeroports de la **Cote d'Azur** e Aeroporto Guglielmo Marconi di **Bologna** costituiscono **Urban V**

URBAN



**Groupe ADP**, in partnership con i principali player dell'ecosistema AAM (e.g. Skyports, Volocopter), ha realizzato e inaugurato il **primo vertiporto-testbed europeo** presso l'aeroporto di Pontoise-Cormeille

GROUPE ADP



**UK Urban Air Mobility Consortium**, costituito da Eve, NATS, Heathrow Airport, London City Airport, Skyports, Vertical Aerospace, Volocopter e Atech, sta lavorando nell'ambito del *Future Air Mobility Regulatory Sandbox* dell'Autorità per l'Aviazione Civile

**Heathrow**

## SEA vuole contribuire allo sviluppo della Urban Air Mobility a Milano e in Lombardia in chiave di sostenibilità ambientale, innovazione e “seamless passenger experience”



Aumento dei servizi offerti per l'accessibilità agli aeroporti



Riduzione congestione ed emissioni



Sviluppo sostenibile



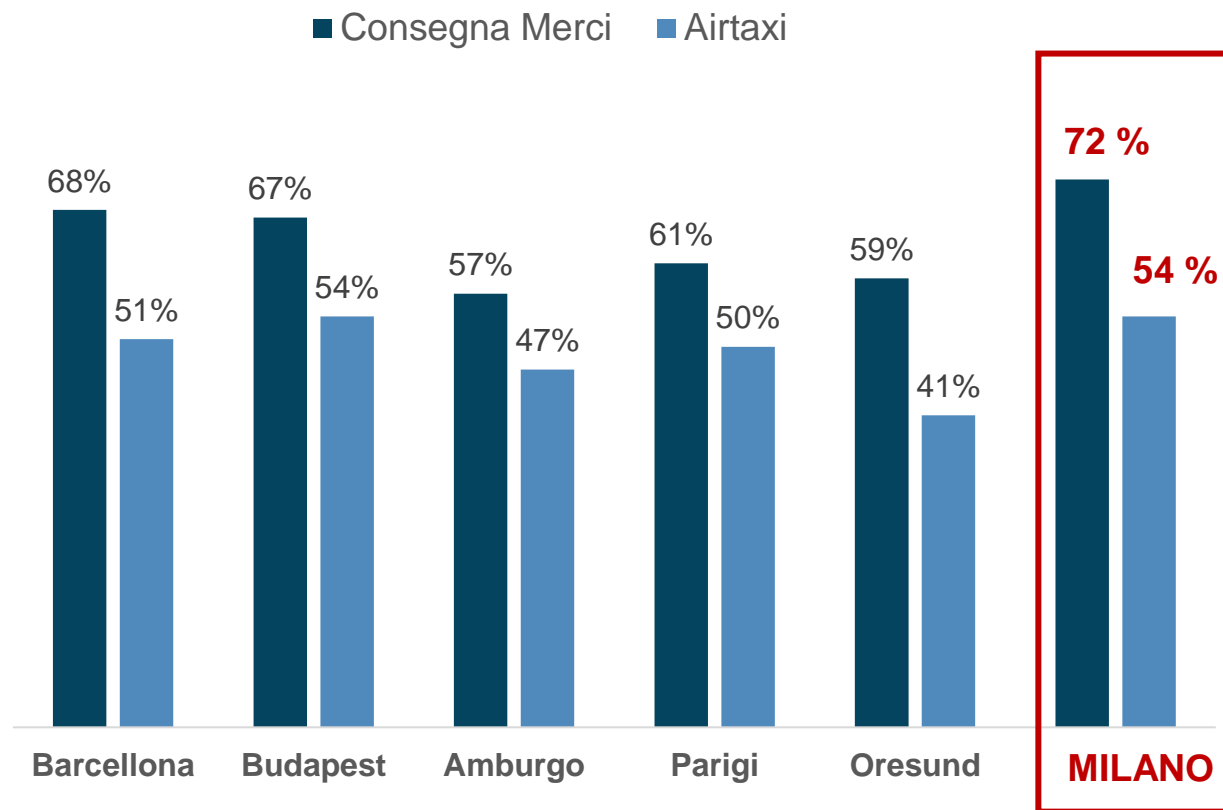
Innovazione tecnologica



Diversificazione business



## I cittadini di Milano sono i più interessati e propensi all'uso dei servizi UAM, sia sul segmento di consegna merci che sui servizi di Airtaxi



In uno studio\* che ha raccolto il *sentiment* dei potenziali utenti dei sistemi e servizi UAM in diverse città in Europa, **Milano risulta la più pronta a questa innovazione**

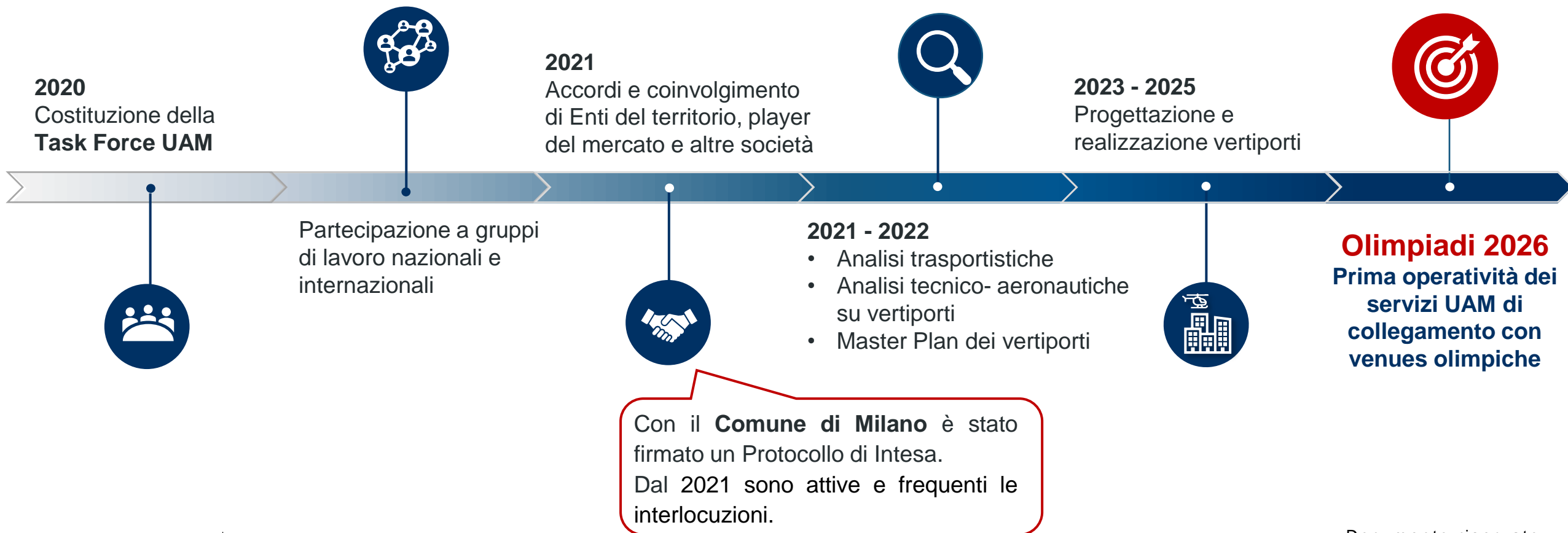
\* Studio sull'accettazione sociale della Urban Air Mobility in Europa; EASA maggio 2021



## SEA è impegnata nella realizzazione di un network di vertiporti per portare i servizi UAM a Milano entro il 2026

L'obiettivo è coerente con le linee guida del Piano Strategico Nazionale sull'AAM (2021-2030) di ENAC, in cui si prevede la realizzazione di vertiporti nell'area metropolitana di Milano.

Il Piano Nazionale degli Aeroporti riconosce un ruolo importante allo sviluppo della Urban Air Mobility, quale servizio innovativo e sostenibile per il futuro della mobilità aerea.



## Con il supporto del Politecnico di Milano, è stata svolta l'analisi previsionale della domanda e sono state individuate le potenziali aree per la costruzione dei vertiporti



In totale, sono state individuate **17 aree**.

Oltre ai **2** siti aeroportuali, a regime il network potrà essere costituito da:

**6** vertiporti in ambito regionale

**9** vertiporti in ambito urbano

**6 vertiporti in  
Lombardia**

**9 vertiporti a  
Milano**



## Per la realizzazione dell'iniziativa, SEA ha valutato l'opportunità di costituire una nuova Società

La NewCo avrà un'organizzazione snella e si occuperà della **progettazione, costruzione e gestione dei vertiporti** presso aree - già condivise con gli Enti - individuate in seguito allo svolgimento di analisi di previsione della domanda e valutazioni di carattere tecnico-aeronautico, e valuterà ulteriori opportunità di sviluppo dei collegamenti UAM in Italia.

### Scenario:

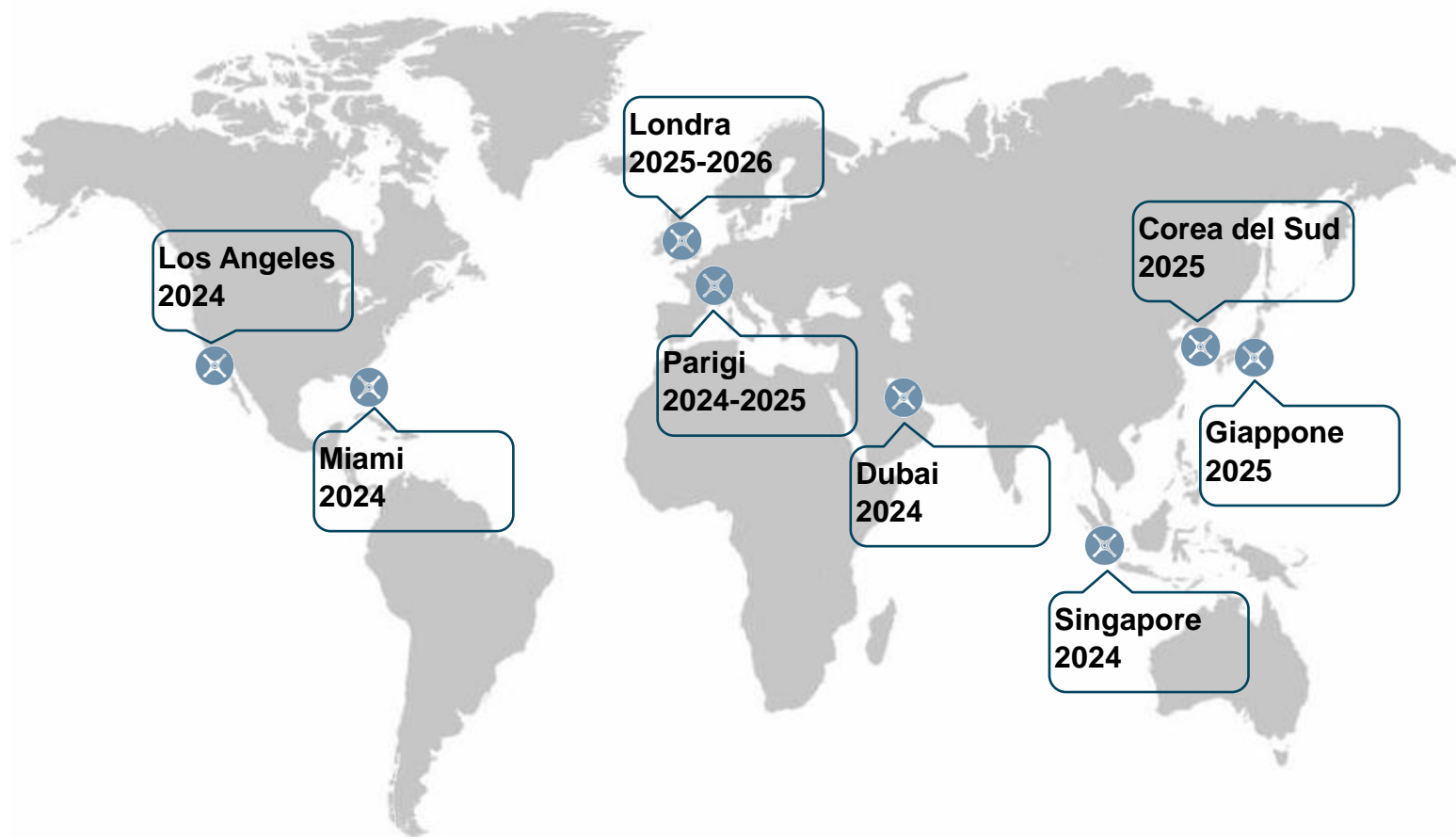


### Stato dell'arte:

- ✓ Term sheet definito tra i partner.
- ✓ Struttura della società e quote di partecipazione in fase di negoziazione



## La scelta di Skyports è motivata dall'esperienza maturata nella progettazione, realizzazione e gestione dei vertiporti

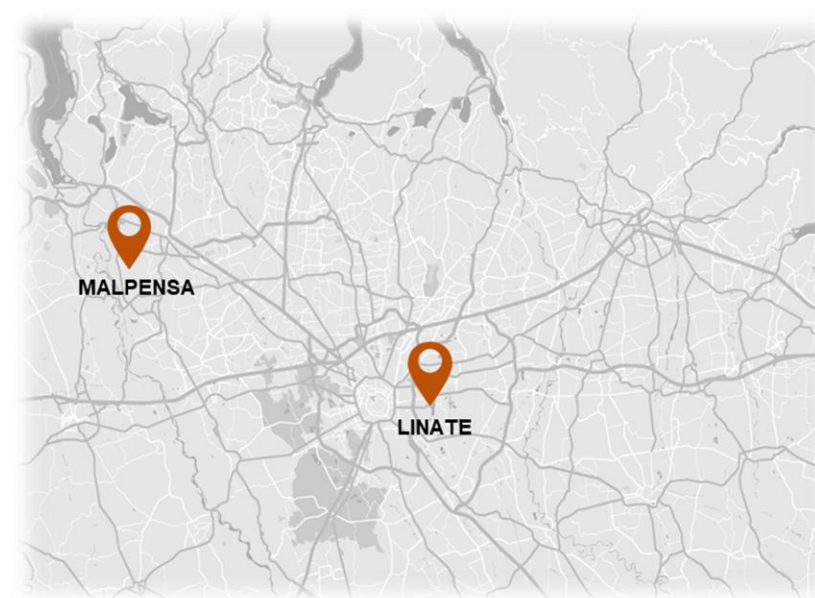


- È il **primo player** a livello mondiale con progetti nelle principali megalopoli
- Tra i principali azionisti ci sono: Deutsche Bahn, Groupe ADP
- In partnership con Volocopter e Aéroport de Paris ha realizzato il **primo vertiporto test in Europa**, a Parigi
- Ha accordi commerciali in essere con i principali costruttori e operatori eVTOL

## In prima fase, si ipotizza una graduale realizzazione dei vertiporti, i primi 4 operativi al 2026



**V** 2 vertiporti in ambito urbano



**P** 2 vertiporti in venues aeroportuali

La piena realizzazione dell'iniziativa e la sua accelerazione dipenderanno da:



periodo di *ramp up* e monitoraggio/controllo risultati



disponibilità finanziamenti



fattori esogeni (e.g. maturità tecnologia, curva di adozione, etc.)





# Approfondimenti

## La Motivazione della Costituzione di Newco

*L'art. 5, comma 1, del D.lgs. n. 175/2016, come modificato dall'Art. 6, comma 1, lett. a) del D.lgs. n. 100/2017, prevede che "l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, [...] deve essere analiticamente motivato".*

*La motivazione afferisce a 4 aspetti principali che nel caso di specie sono stati pienamente rispettati:*

**1. necessità di partecipare alla / costituire la società per conseguire le finalità istituzionali di cui all'articolo 4 del TUSP**



Newco ha lo scopo di introdurre una nuova dimensione della mobilità aerea a livello urbano, regionale e nazionale, offrendo un'alternativa alla mobilità terrestre, oggi fortemente congestionata, e promuovendo l'innovazione tecnologica e la transizione verso sistemi di mobilità più sostenibili in termini di riduzione dei tempi di viaggio, dei consumi e delle emissioni inquinanti. Emerge, quindi, chiaramente **la stretta inerenza dell'oggetto dell'attività della partecipata indiretta sia con le finalità istituzionali della sua controllante e partecipata diretta che con quelli del Comune, in quanto destinata a produrre servizi di interesse generale per la mobilità urbana e l'ambiente**

**2. ragioni e finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria, nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio**



Ancorché SEA, quale "società quotata" ai sensi dell'Art. 1, lett. p) del TUSP, non sia assoggettata alle disposizioni del medesimo TUSP, la stessa ha individuato i due Partners della JV e futuri soci di Newco a valle di una approfondita analisi di mercato.

SEA ha quindi valutato l'opportunità di costituire una nuova Società con Skyports Infrastructures Limited (il principale operatore Europeo nella progettazione, realizzazione e gestione di vertiporti) e 2i Aeroporti (uno dei principali fondi infrastrutturali impegnati nella gestione di servizi aeroportuali in Italia, già azionista di SEA S.p.A. e della stessa Skyports) per accompagnare lo sviluppo del progetto assieme a due solidi partner al fine di

- (i) **condividere investimenti e rischi intrinsecamente legati alla natura di business innovativo di UAM,**
- (ii) **dotarsi di una struttura organizzativa con carattere specialistico, facendo leva sulla specifica expertise di ciascun Partner, nonché**
- (iii) **valutare un ulteriore sviluppo in relazione agli aeroporti del network di 2i Aeroporti.**

La compagine societaria come sopra determinata evidenzia, pertanto, le ragioni industriali della scelta medesima giustificandola, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato (come anche dimostrato e ampiamente descritto dal business plan predisposto da SEA circa l'iniziativa)

## Approfondimenti

### La Motivazione della Costituzione di Newco

*L'art. 5, comma 1, del D.lgs. n. 175/2016, come modificato dall'Art. 6, comma 1, lett. a) del D.lgs. n. 100/2017, prevede che "l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, [...] deve essere analiticamente motivato".*

*La motivazione afferisce a 4 aspetti principali che nel caso di specie sono stati pienamente rispettati:*

**3. compatibilità della scelta con i principi di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa**



Sotto il profilo della "compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa", la scelta di apposito veicolo societario si giustifica con **la necessità di disciplinare le modalità di investimento dei soci nel progetto e l'esigenza di avere una struttura bancabile, per attrarre il debito nella misura e con le modalità richieste dal piano industriale**

**4. compatibilità dell'intervento con le norme dei trattati europei (in particolare, aiuti di stato)**



Quanto alla coerenza della costituzione dei Newco con le norme dei trattati europei, la stessa appare assolutamente conforme, prefiggendosi **obiettivi di sostenibilità ambientale in linea con le politiche comunitarie in materia di ambiente, mobilità sostenibile e riduzione dei gas serra**